

# Plan stratégique 2026-2031 du CCPA

Un avenir fort pour les soins et l'utilisation éthiques des animaux en science canadienne



# Remerciements

Le Conseil canadien de protection des animaux (CCPA) remercie les parties intéressées pour leurs commentaires dans le cadre de l'élaboration du *Plan stratégique 2026-2031 du CCPA*. Nous tenons également à remercier les Instituts de recherche en santé du Canada et le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, ainsi que les organisations membres et les participants au programme pour leur engagement constant.



La liste de tous les établissements certifiés par le CCPA est publiée sur notre site Web.

## Plan stratégique 2021-2026 du CCPA

© Conseil canadien de protection des animaux, 2026  
ISBN : 978-1-998370-10-8

### Nous joindre

190, rue O'Connor, bureau 800, Ottawa, ON, K2P 2R3  
613-238-4031 | [ccac@ccac.ca](mailto:ccac@ccac.ca) | [www.ccac.ca](http://www.ccac.ca)

## ORGANISATIONS MEMBRES

Agence canadienne d'inspection des aliments  
Agriculture et Agroalimentaire Canada  
Animaux Canada  
Association canadienne de la médecine des animaux de laboratoire  
Association canadienne des médecins vétérinaires  
Association canadienne pour la science des animaux de laboratoire  
Association des facultés de médecine du Canada  
Association des facultés dentaires du Canada  
Conseil canadien des départements de psychologie  
Conseil des Doyens – Agriculture, Alimentation et Médecine Vétérinaire  
Conseil national de recherches Canada  
Environnement et Changement climatique Canada  
Fondation des maladies du cœur et de l'AVC du Canada  
Médicaments novateurs Canada  
Pêches et Océans Canada  
Recherche et développement pour la défense Canada  
Santé animale Canada  
Santé Canada  
Société canadienne d'écologie et d'évolution  
Société canadienne de bioéthique  
Société canadienne de zoologie  
Société canadienne du cancer  
Universités Canada

## ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES

Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada  
Instituts de recherche en santé du Canada

# Table des matières

**1** Mot de la présidente

**2** Vision, mission et mandat

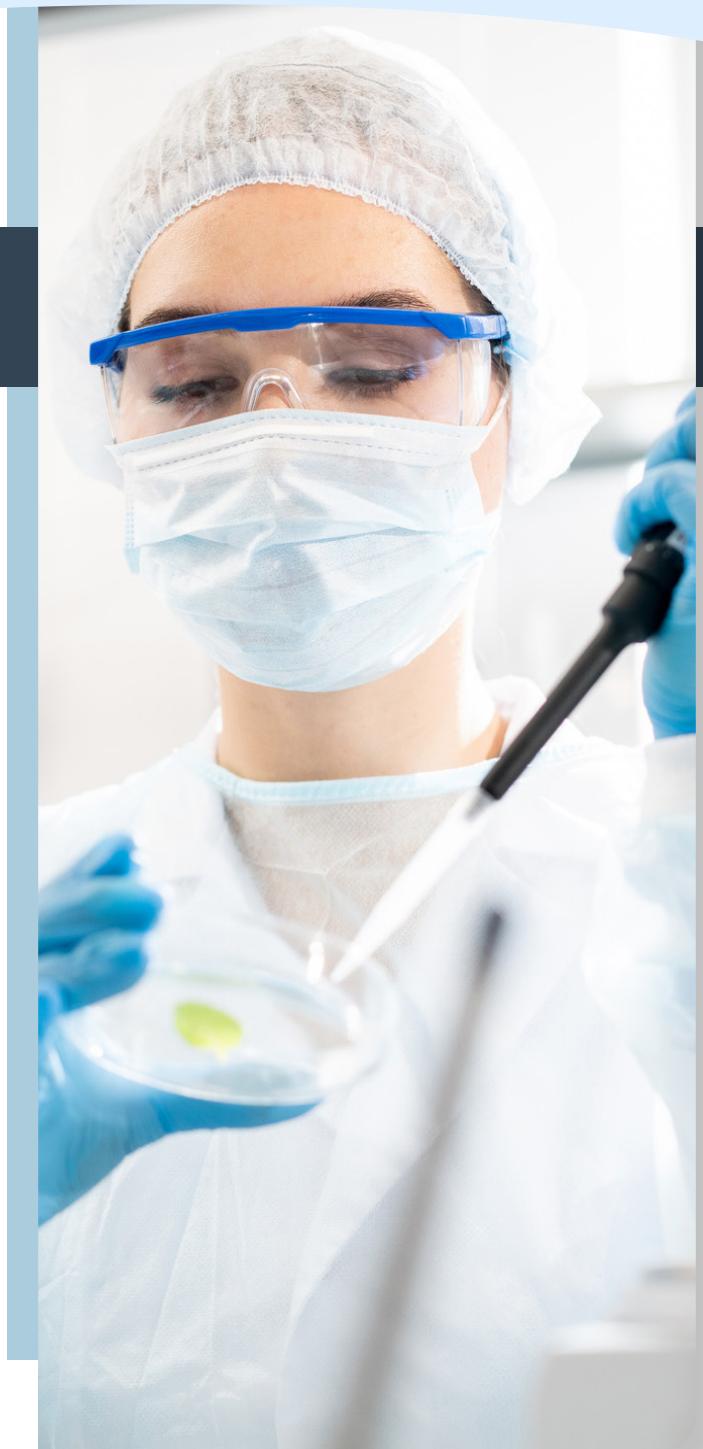
**3** Introduction

**4** Buts stratégiques 2026-2031  
Un avenir fort pour les soins et l'utilisation éthiques des animaux  
en science canadienne

**8** Conclusion

**9** Conseil d'administration 2025-2026

**10** Équipe de gestion





## Mot de la présidente

En tant que présidente du conseil d'administration du Conseil canadien de protection des animaux (CCPA), je suis heureuse de vous présenter notre plan stratégique 2026-2031. Ce nouveau plan reflète les perspectives et les priorités de nos parties intéressées exprimées lors de séances de discussion ouverte, de dialogues collaboratifs et dans des sondages ciblés, ainsi que les commentaires des membres de comités permanents et du personnel du CCPA.

Au cours des cinq prochaines années, nos objectifs stratégiques viseront à assurer que le bien-être des animaux utilisés en science reste une priorité dans l'ensemble des activités scientifiques. Ils nous aideront aussi à améliorer nos services à la communauté scientifique canadienne faisant appel à des animaux, à assurer la viabilité financière à long terme du CCPA, et à moderniser nos systèmes et nos pratiques afin de les adapter de manière pertinente et réceptive à un environnement scientifique en constante évolution.

Notre plus récent sondage national sur l'opinion publique confirme que les Canadiens et les Canadiennes s'attendent toujours à ce que le CCPA veille au respect de normes élevées de soins aux animaux pour une science éthique et responsable. De concert avec nos bénévoles, nos établissements certifiés et nos partenaires gouvernementaux, notre engagement est non seulement de satisfaire à ces attentes, mais de les surpasser.

En tant que système national de surveillance de l'utilisation des animaux en science au Canada, le rôle du CCPA est à la fois essentiel et unique. Guidés par la force et l'engagement de notre communauté, nous continuerons d'assumer cette responsabilité avec intégrité, déterminés à veiller en tout temps au bien-être animal.



**Docteure Denna M. Benn**  
Présidente du conseil d'administration du CCPA

# Vision, mission et mandat

En 2025, le CCPA a révisé sa vision, sa mission et son mandat afin de mieux représenter les valeurs des Canadiens et des Canadiennes et les attentes croissantes du public en matière de principes éthiques solides, de transparence, de responsabilité et de respect du bien-être animal dans le domaine scientifique. Ces changements renforcent notre engagement à promouvoir une culture nationale de soins aux animaux fondée sur le respect de normes les plus élevées en matière d'utilisation éthique des animaux en recherche, en enseignement et pour les essais.

## VISION

Faire du Canada un chef de file international en matière de normes éthiques pour les soins et l'utilisation des animaux en science.

## MISSION

Le CCPA favorise une culture de soins, de compassion et de respect en veillant à ce que les animaux soient utilisés en science uniquement lorsque c'est nécessaire, et conformément à des normes éthiques fondées sur des données probantes afin de maximiser le bien-être des animaux et de promouvoir la confiance du public.

## MANDAT

Dans l'intérêt des Canadiens et des Canadiennes et au nom du gouvernement du Canada, le CCPA fait progresser les pratiques liées aux soins et à l'utilisation éthiques des animaux en science en misant sur les actions suivantes :

- élaborer des normes nationales fondées sur des données probantes et centrées sur le bien-être des animaux utilisés en science
- évaluer et certifier les programmes de soins et d'utilisation des animaux des établissements selon les normes du CCPA
- soutenir les participants au programme par la formation, le réseautage et le partage des meilleures pratiques pour mettre en œuvre et maintenir les normes du CCPA
- collaborer avec les membres de la communauté des soins et de l'utilisation des animaux pour l'optimisation de la portée et de l'excellence du programme du CCPA
- renforcer la confiance du public en misant sur la transparence et la sensibilisation au système canadien de surveillance éthique

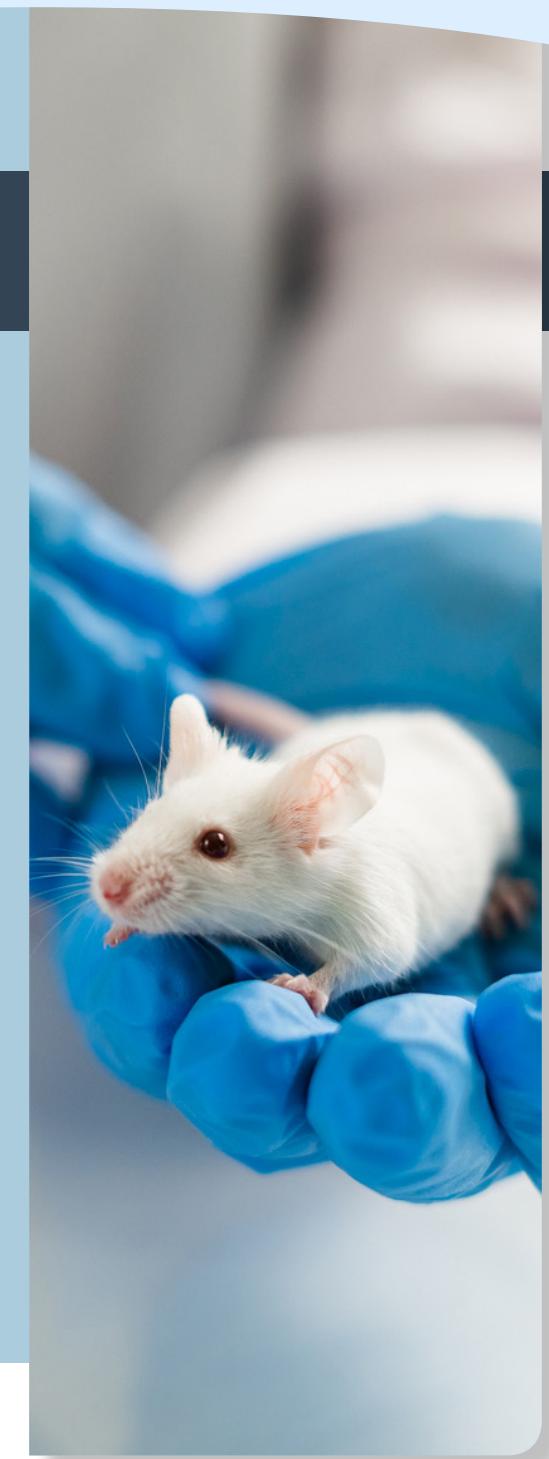
# Introduction

Le CCPA offre une solution distinctive, conçue au Canada, pour assurer les soins et l'utilisation éthiques des animaux en science. En l'absence d'un cadre réglementaire national, le système de surveillance indépendant du CCPA constitue le cadre le plus robuste pour assurer le respect uniforme des normes nationales et la responsabilité à l'égard du public canadien en matière de science faisant appel aux animaux.

Le modèle du CCPA, unique au monde, est le seul système qui intègre dans une structure l'élaboration de lignes directrices, l'évaluation, la certification et la formation. Les normes élevées établies dans ce système sont essentielles à une science responsable, fiable et reproductible ainsi qu'au bien-être des animaux, et viennent répondre aux attentes nationales et internationales. Par ailleurs, ce modèle soutient l'intégrité et la crédibilité de la communauté scientifique canadienne, tout en facilitant son accès aux partenariats et aux initiatives à l'échelle mondiale.

En plus d'être un composant essentiel de l'écosystème scientifique canadien, le CCPA remplit les obligations du gouvernement fédéral envers la confiance du public quant à l'utilisation des animaux en science. Ce rôle est rempli grâce à un engagement envers la transparence et la responsabilisation, avec le soutien de plus de 2000 bénévoles répartis parmi plus de 200 comités de protection des animaux, ainsi que des sous-comités et groupes de travail. Guidés par le Secrétariat du CCPA, ces bénévoles se dévouent entièrement aux soins et au bien-être éthiques des animaux en science et travaillent avec diligence à exécuter le programme du CCPA dans les établissements à travers le pays.

Le plan stratégique 2026-2031 met l'accent sur trois grandes priorités: renforcer la résilience organisationnelle, optimiser l'exécution du programme, et enrichir le soutien aux participants au programme. Les activités présentées dans ce plan visent à assurer notre stabilité financière au moyen d'un financement à long terme du gouvernement fédéral, à moderniser notre modèle de prestation de services et à renforcer l'engagement soutenu des participants au programme de façon proactive.



# Buts stratégiques 2026-2031

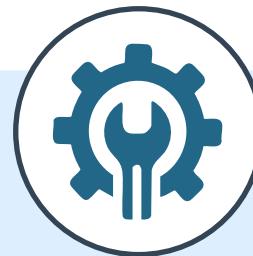
## Un avenir fort pour les soins et l'utilisation éthiques des animaux en science canadienne

Afin de maintenir les normes les plus élevées en matière de bien-être animal dans un contexte scientifique et social en constante évolution, le CCPA a identifié trois buts stratégiques qui orienteront ses activités au cours des prochaines années. Ensemble, ces priorités visent à renforcer les fondations de l'organisation, à moderniser l'exécution de son programme et à améliorer le soutien offert aux établissements. Cela permettra de garantir que le système national de surveillance demeure efficace, tourné vers l'avenir et adapté aux besoins de la science et de la société canadienne.



### BUT UN

Renforcer la résilience organisationnelle



### BUT DEUX

Optimiser l'exécution du programme du CCPA



### BUT TROIS

Enrichir le soutien aux participants au programme



## BUT UN

### Renforcer la résilience organisationnelle

Améliorer la résilience à long terme du CCPA en obtenant un financement fédéral durable, en consolidant l'engagement du gouvernement et des parties intéressées, et en démontrant clairement le rôle essentiel de l'organisation en tant que système national de surveillance pour les soins et l'utilisation des animaux dans la science canadienne.



#### OBJECTIFS CLÉS

- Établir une viabilité financière à long terme pour soutenir le programme du CCPA en veillant à ce que l'organisation dispose des ressources nécessaires pour remplir pleinement son mandat
- Collaborer avec les partenaires fédéraux pour mettre en place un nouveau mécanisme de financement du CCPA transparent, indépendant et fondé sur les politiques
- Communiquer le rôle unique du CCPA dans la mise en œuvre d'un système national de surveillance des soins et de l'utilisation des animaux, ainsi que sa contribution à la science et à l'innovation canadiennes
- Mettre en valeur la contribution du CCPA et mobiliser sa communauté pour promouvoir son mandat



#### MISE EN ŒUVRE

##### Promouvoir la surveillance indépendante, l'intégrité et la pérennité

Le CCPA poursuivra ses efforts de sensibilisation auprès du gouvernement canadien afin de garantir que la surveillance de la science faisant appel aux animaux demeure une priorité nationale. Cet engagement actif, appuyé par des recommandations fondées sur des données probantes, contribuera à l'élaboration et à l'amélioration des politiques qui favorisent le bien-être animal, la confiance du public, l'intégrité scientifique, la réputation internationale du Canada et la pérennité du CCPA à long terme.



##### Établir des partenariats plus solides pour une science éthique

Grâce au dialogue, aux initiatives communes et aux partenariats stratégiques, le CCPA consolidera ses liens avec les parties intéressées. Le maintien d'une collaboration solide permettra d'améliorer la surveillance éthique de la science canadienne faisant appel aux animaux, et ainsi de promouvoir le bien-être animal dans l'intérêt du public et de la communauté scientifique.



##### Mobiliser les Canadiens et les Canadiennes en faveur d'une science éthique

Le CCPA renforcera sa relation avec le public canadien par une présence accrue sur les médias sociaux, une représentation plus large de la communauté, et une sensibilisation proactive du public. Nous partagerons les avancées liées aux Trois R et aiderons le public à comprendre et à valoriser le travail que nous accomplissons en son nom. En favorisant la transparence et l'engagement, nous établirons une confiance durable et soulignerons le rôle essentiel de la surveillance indépendante d'une science éthique faisant appel aux animaux.



## BUT DEUX

### Optimiser l'exécution du programme du CCPA

Moderniser l'exécution du programme du CCPA et accroître sa capacité en intégrant des solutions technologiques pertinentes, y compris l'intelligence artificielle (IA), et en investissant dans un système adaptable et performant qui soutient les établissements et est axé sur l'excellence des normes les plus élevées en matière de bien-être animal.



#### OBJECTIFS CLÉS

- Reconcevoir les composantes du programme afin d'en améliorer l'exécution et la cohérence, de les aligner sur les besoins des établissements, et de donner priorité au bien-être des animaux
- Accroître les capacités internes pour soutenir la mise en œuvre du programme et atteindre les objectifs stratégiques
- Mettre en place un modèle fondé sur l'évaluation des risques pour guider l'évolution du programme
- Mobiliser la communauté pour établir des partenariats liés aux Trois R pour optimiser la qualité et les avantages du programme du CCPA



#### MISE EN ŒUVRE



##### Améliorer l'efficacité et la surveillance grâce à l'innovation

Pour moderniser ses fonctions essentielles, le CCPA révisera le processus d'évaluation et de certification pour inclure des exigences plus claires, des visites d'animaleries optimisées et des outils d'IA. Il adoptera une approche fondée sur le risque pour simplifier les opérations, diminuer la charge de travail et mettre l'accent sur les activités à haute valeur ajoutée. Conjointement, une gestion de nos lignes directrices et politiques selon une approche de portefeuille viendra simplifier leur élaboration et assurer la qualité, la clarté, la pertinence et la cohérence de leur contenu et de leur terminologie.



##### Intégrer la gestion des données et une approche fondée sur le risque

Dans le but d'améliorer son système de surveillance, le CCPA élaborera un cadre national de collecte de données destiné à orienter les priorités, les évaluations, les normes et les communications. Ce cadre appuiera la mise en place d'un modèle basé sur le risque qui comprendra des profils des établissements et permettra au CCPA d'exploiter les données pour orienter l'élaboration des normes et les priorités du programme. Par cette démarche, le CCPA accroîtra la responsabilisation, optimisera l'allocation de ses ressources et assurera une approche plus adaptable et fondée sur des données probantes en matière de soins éthiques aux animaux en science.



##### Renforcer la capacité de recherche

Le CCPA mettra à profit son programme de bourses postdoctorales en alignant les projets de recherche sur ses objectifs. Ces bourses feront progresser les objectifs du CCPA en fournissant un soutien à la recherche qui permet d'orienter l'élaboration des lignes directrices, l'amélioration du programme, les pratiques liées aux Trois R et la prise de décisions fondées sur des données probantes. La mobilisation de la prochaine génération de spécialistes en science éthique faisant appel aux animaux étendra les activités de recherche au sein de l'organisation.



## BUT TROIS

Enrichir le soutien aux participants au programme

Favoriser un engagement soutenu des participants au programme afin d'accroître les services de soutien à la mise en œuvre du programme, de promouvoir une culture nationale enracinée dans les principes du bien-être animal et de la science éthique et de combler les besoins changeants de la communauté du CCPA.



### OBJECTIFS CLÉS

- Accroître le soutien aux établissements certifiés grâce à des activités de formation
- Mobiliser les participants au programme pour favoriser une culture orientée vers le bien-être animal
- Élargir les possibilités de collaboration et de rétroaction avec les parties intéressées
- Évaluer et adopter les technologies pertinentes, y compris l'intelligence artificielle (IA), pour mieux cerner les retombées du programme du CCPA sur les établissements certifiés et le bien-être animal



### MISE EN ŒUVRE

#### Améliorer les initiatives de formation en personne

L'organisation optimisera ses activités de formation en personne pour offrir des expériences plus dynamiques et efficaces. De nouvelles composantes éducatives et interactives viendront enrichir le parcours d'apprentissage offert lors de l'atelier national, événement phare du CCPA, pour améliorer l'expérience des participants. D'autres activités de formation seront également mises en place pour favoriser l'engagement direct avec les participants au programme et les experts.



#### Accroître l'offre de formation en ligne

Le CCPA accroîtra son offre de formations virtuelles et les rendra plus accessibles et flexibles en offrant des webinaires enregistrés et disponibles sur demande.



#### Favoriser la connexion et la collaboration

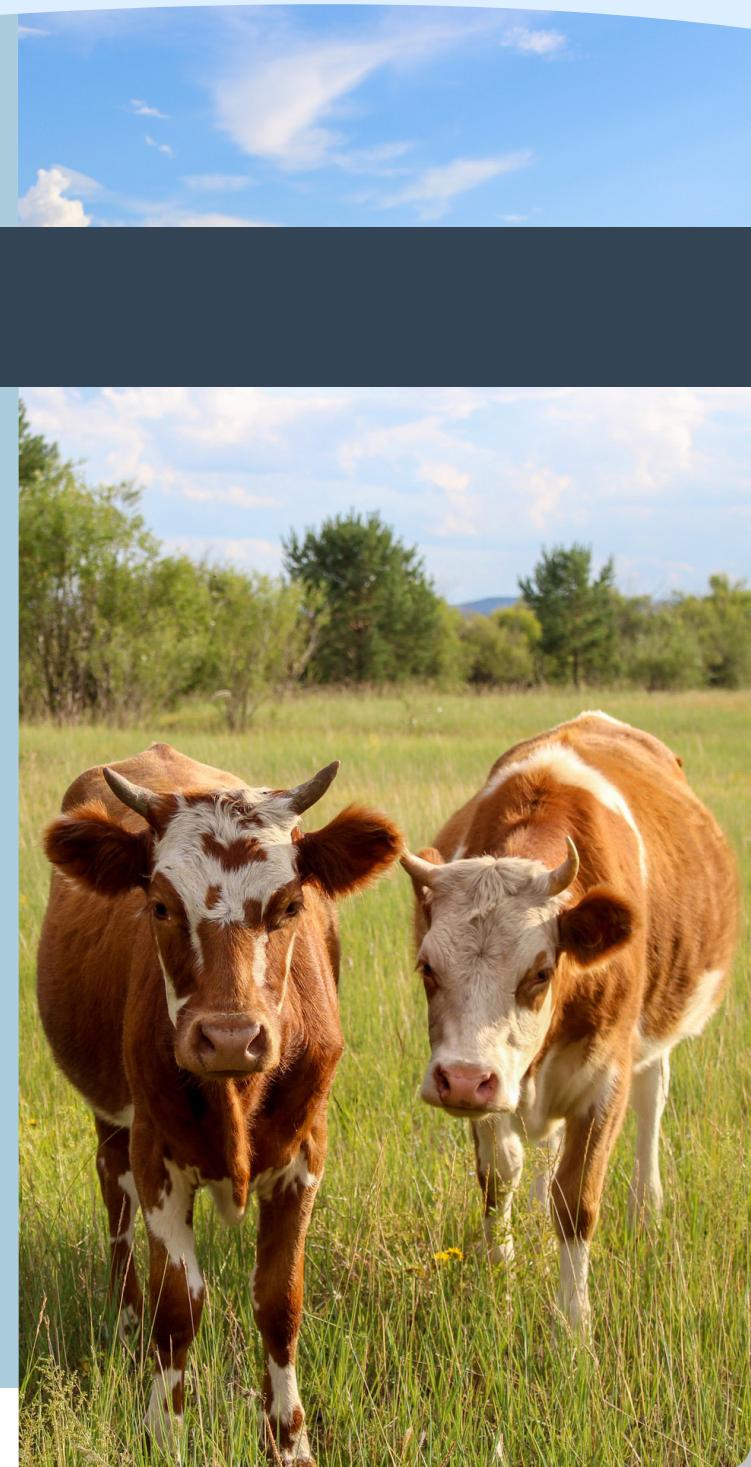
La contribution des participants au programme est essentielle au maintien du leadership du Canada en matière de soins et d'utilisation éthiques des animaux. Le CCPA renforcera la mobilisation des participants en soulignant l'excellence, en offrant davantage d'occasions de rétroaction, et en donnant accès à des ressources didactiques et des vidéos mises à jour. Il organisera aussi des rencontres virtuelles régulières pour soutenir les bénévoles et favoriser une communauté plus engagée, bien informée et valorisée.

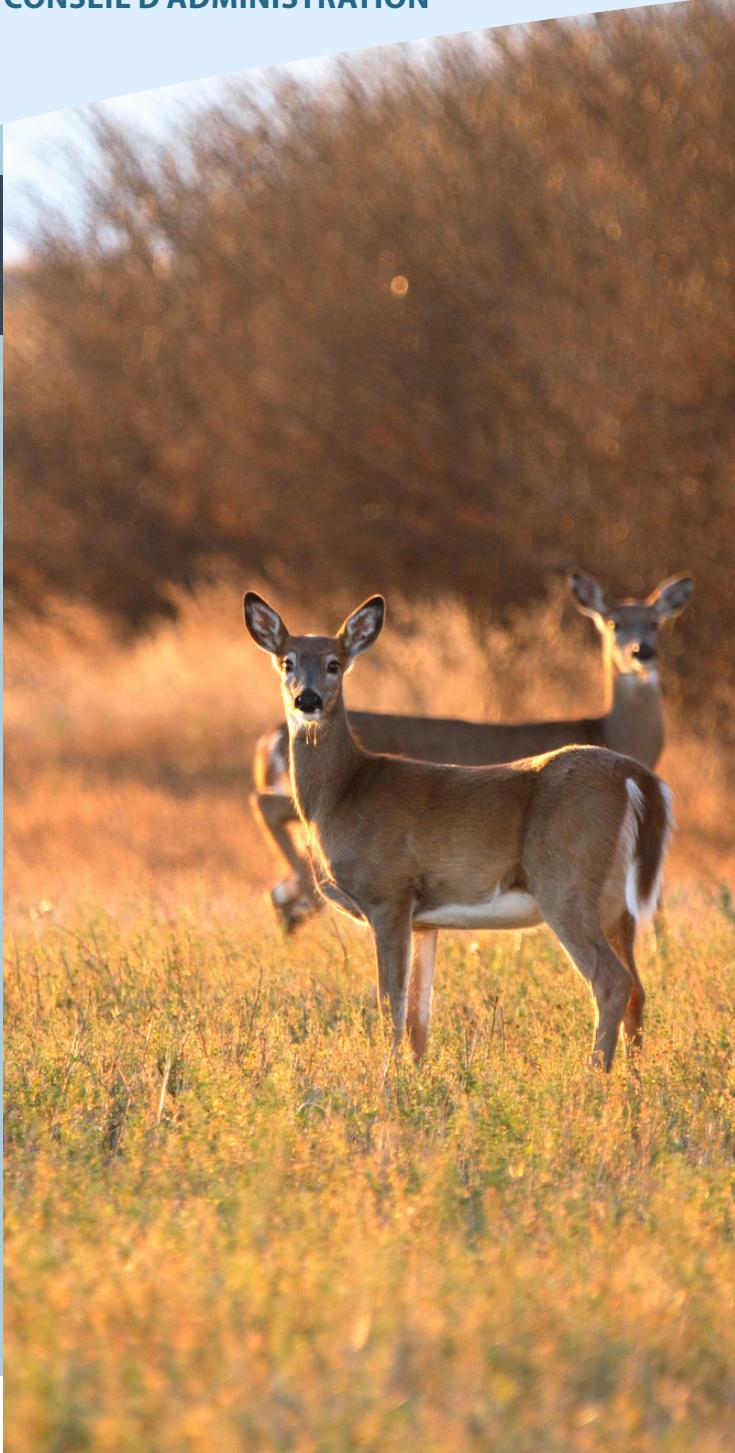
## Conclusion

Il y a près de soixante ans, le CCPA a mis en place avec succès un système national de surveillance afin de protéger le bien-être des animaux utilisés en science. Fondé sur la participation de la communauté, ce système doit sa solidité à la précieuse collaboration du personnel du CCPA, de scientifiques, de spécialistes en santé animale et d'autres membres de la communauté. Bien que ce système demeure solide, les défis que représentent la demande croissante en recherche scientifique et la transformation profonde du paysage économique mondial exigent une stratégie ciblée pour nous aider à obtenir les ressources nécessaires et ainsi continuer à répondre aux attentes des Canadiens et des Canadiennes et de la communauté scientifique.

Le *Plan stratégique 2026-2031 du CCPA* permettra de réaffirmer notre leadership et d'assurer notre résilience à long terme en obtenant un financement fédéral durable et en optimisant l'exécution de notre programme. Il contribuera aussi à aligner nos initiatives sur les objectifs globaux du gouvernement fédéral en matière d'innovation et de maintien de l'excellence scientifique, fondés sur l'engagement du Canada envers le bien-être animal et une science éthique.

La communauté scientifique canadienne se distingue par son dynamisme et son engagement à prioriser le bien-être animal dans toutes les activités scientifiques menées au sein des établissements de partout au pays. C'est avec fierté que nous continuerons à mobiliser nos parties intéressées dans un esprit de collaboration afin de remplir notre mandat et de réaliser notre mission collective.





## Conseil d'administration 2025-2026

### **PRÉSIDENTE**

Dre Denna M. Benn | Guelph, ON

### **VICE-PRÉSIDENT**

Dr Jeffrey Richards | University of British Columbia

### **TRÉSORIÈRE**

Dre Lucie Côté | Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill

### **DIRECTEURS ET DIRECTRICES**

M. Stéphane Beaudoin | Magon Inc. et Gestbeau Inc.

Dr Jean-François Cloutier | Université McGill

Dr Michael Czubryt | University of Manitoba

Dr Richard Dyck | University of Calgary

M. Dan Fryer | VCA Canada

Mme Caila Henderson | Saint Mary's University

Dre Vanessa Oliver | University of Calgary

Mme Catherine Rushton | Belleville, ON

Dr Albrecht Schulte-Hostedde | Université Laurentienne

Dr Andrew Winterborn | Queen's University



## Équipe de gestion

### DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Pierre Verreault

### AFFAIRES PUBLIQUES ET COMMUNICATIONS

Mme Sandra MacInnis

### ÉVALUATION ET CERTIFICATION

Dre Elham Guirguis

### FORMATION ET RÉSEAUTAGE

Mme Felicetta Celenza

### NORMES

Dr Marc Avey

### OPÉRATIONS

Mme Deborah Biehler